



DLA BIZNESU · B2B

# Strategia Energetyczna 2026

Fotowoltaika jako aktywo finansowe, peak shaving, EMS, magazyn jako polisa ciągłości produkcji. ROI ~2 lata, amortyzacja i odliczenie VAT.

## O TYM PRZEWODNIKU

Przewodnik 2026 · ok. 40 minut czytania

## DLA KOGO

Dla prezesów, dyrektorów finansowych i właścicieli firm

### **Bezpłatny audyt energetyczny**

Po przeczytaniu przewodnika zamów audyt – sprawdzimy dach, dobierzemy moc, policzymy dotacje i przygotujemy konkretną wycenę.

Telefon: 789 789 330

E-mail: [biuro@amonra.pl](mailto:biuro@amonra.pl)

Online: [amonra.pl/kalkulator](https://amonra.pl/kalkulator)

# Energia to dziś **decyzja strategiczna**, nie pozycja w kosztach

Dopóki energia była tania i przewidywalna, mogła być pozycją „w tle” arkusza kosztów. W 2026 roku przestała nią być. Stała się czynnikiem, który realnie wpływa na marżę, konkurencyjność i wycenę Twojej firmy.

Peter Drucker pisał, że celem firmy nie jest minimalizacja kosztów, lecz tworzenie wartości. Michael Porter dodał, że trwała przewaga rynkowa rodzi się albo z niższego kosztu, albo z wyróżnienia. Własna energia daje jedno i drugie: obniża strukturalnie koszt jednostkowy produktu i czyni Cię niezależnym od taryf, których nie kontrolujesz. To nie jest „zakup paneli”. To posunięcie strategiczne.

Ten przewodnik napisaliśmy dla osób, które myślą kategoriami zwrotu z kapitału, ryzyka i przewagi – a nie ulotek. Pokażemy, jak liczyć tę inwestycję jak każdą inną decyzję finansową: przez pryzmat ROI, amortyzacji, ryzyka i wartości aktywa.

## CZTERY DŹWIGNIE, KTÓRE TU OMAWIAMY

1. Fotowoltaika jako aktywo bilansowe (amortyzacja, VAT, ROI).
2. Magazyn + inteligentne zarządzanie (EMS): peak shaving i arbitraż cenowy.
3. Ciągłość produkcji – zasilanie awaryjne jako element zarządzania ryzykiem.
4. Flota na własny prąd i wymiar ESG w oczach kontrahentów i banków.



## ROZDZIAŁ 1

# Fotowoltaika jako aktywo, nie wydatek

Dla firmy fotowoltaika to dziś jeden z najlepiej policzalnych instrumentów finansowych. Powód jest prosty: zużywasz energię w ciągu dnia – dokładnie wtedy, gdy panele produkują jej najwięcej. Wysoka autokonsumpcja oznacza, że niemal każda wyprodukowana kilowatogodzina od razu obniża Twój koszt, zamiast wędrować tanio do sieci. To fundamentalna różnica względem gospodarstwa domowego.

### Dlaczego księgowość gra na Twoją korzyść

- **Amortyzacja.** Instalacja to środek trwały – jej koszt rozliczasz w czasie, obniżając podstawę opodatkowania.
- **Odliczenie VAT.** Jako czynny podatnik VAT odliczasz podatek od zakupu, co realnie zmniejsza nakład netto.
- **Koszt uzyskania przychodu.** Wydatki eksploatacyjne i finansowanie wpisują się w normalny rachunek kosztów firmy.
- **Leasing.** Rozkłada inwestycję na raty, które bardzo często są niższe niż dotychczasowy rachunek za prąd – inwestycja finansuje się z generowanych oszczędności.

**To nie jest zakup urządzeń. To budowa własnej, niemal darmowej elektrowni przemysłowej, która z czasem przestaje kosztować, a zaczyna zarabiać.**

Spójrz na to jak na każdą inwestycję kapitałową: ponosisz nakład, który po okresie zwrotu generuje dodatni przepływ pieniężny przez kolejne kilkanaście lat. Z tą różnicą, że tu „rynek zbytu” – Twoja własna konsumpcja energii – jest gwarantowany, a cena energii, której unikasz, najpewniej będzie rosła.



## ROZDZIAŁ 2

# Magazyn i EMS: inteligencja, która zarabia

Sam panel produkuje energię. Dopiero magazyn z systemem zarządzania (EMS) sprawia, że produkujesz ją *opłacalnie*. To tu kryją się oszczędności, których nie widać w prostej ofercie „na panele”.

### Peak shaving — koniec z karami za moc umowną

Wiele firm płaci dotkliwie kary za przekroczenie mocy umownej w godzinach szczytu. Magazyn energii „ścina” te szczyty — pokrywa nagłe skoki zapotrzebowania z własnego zasobu, zamiast pobierać je z sieci. Efekt podwójny: unikasz kar i możesz obniżyć zamówioną moc umowną, a więc i stałe opłaty.

### Arbitraż cenowy — kupuj tanio, używaj drogo

System EMS automatycznie ładuje magazyn, gdy energia jest tania (lub gdy świeci słońce), a rozładowuje go w godzinach najwyższych cen. To ta sama logika, którą stosuje każdy dobry zarządzający aktywami — tyle że dzieje się automatycznie, 24 godziny na dobę, bez Twojego udziału.

### Ciągłość produkcji jako element zarządzania ryzykiem

Awaria sieci to dla zakładu produkcyjnego nie niedogodność, lecz mierzalna strata: przestój linii, zmarnowany surowiec, niedotrzymane terminy. Magazyn pełni funkcję zasilania awaryjnego (UPS), zapewniając ciągłość krytycznych procesów. To pozycja, którą każdy zarząd zna z analizy ryzyka — tylko rzadko łączy ją z energetyką.

#### JAK TO LICZYMY W AUDYCIE

Analizujemy Twój profil poboru z liczników, identyfikujemy szczyty, kary i koszty mocy umownej, a następnie dobieramy pojemność magazynu tak, by zwracał się najszybciej. Dostajesz model finansowy, nie obietnicę.

## ROZDZIAŁ 3

# Flota na własny prąd i wymiar ESG

Jeśli Twoja firma używa pojazdy, dach hali może je zasilać. Infrastruktura ładowania zintegrowana z instalacją fotowoltaiczną (AR Cars) zamienia paliwo – koszt zmienny i nieprzewidywalny – w energię z własnego źródła. To oszczędność, ale też sygnał nowoczesności wobec klientów i pracowników.

### ESG to dziś język banków i kontrahentów

Coraz więcej dużych odbiorców i instytucji finansowych pyta o ślad węglowy łańcucha dostaw. Własna, czysta energia i udokumentowana redukcja emisji przestają być „miłym dodatkiem” – stają się argumentem w przetargach i przy finansowaniu. Inwestycja w OZE pracuje więc nie tylko na rachunek, lecz i na Twoją pozycję w rozmowach handlowych.

**Niezależność energetyczna to nie hasło. To fundament stabilnego wzrostu — i przewaga, którą widać w wyniku.**

W skład grupy Amon Ra wchodzi wyspecjalizowane podmioty: od projektowania instalacji, przez magazyny i systemy EMS, po infrastrukturę ładowania i serwis. Dzięki temu jeden partner odpowiada za całość — od audytu po wieloletnią opiekę.



## ROZDZIAŁ 4

# Krajobraz 2026–2028 i rachunek decyzji

Każda decyzja inwestycyjna to porównanie dwóch scenariuszy: działania i zaniechania. Spójrzmy na oba uczciwie.

Prognozy dla rynku energii w Polsce na lata 2026–2028 wskazują na dalszą presję cenową – wynikającą z kosztów modernizacji sieci, opłat systemowych i polityki emisyjnej. Dla firmy energochłonnej oznacza to, że energia może stać się jednym z najszybciej rosnących składników kosztu produktu. Scenariusz „nic nie robię” nie jest scenariuszem neutralnym – to scenariusz rosnących kosztów.

Scenariusz	Co się dzieje z kosztem energii
Zaniechanie	Pełna ekspozycja na taryfy i opłaty. Koszt rośnie wraz z rynkiem, bez Twojej kontroli.
Inwestycja	Część zużycia pokryta własną, niemal darmową energią. Po okresie zwrotu – trwałą przewagą kosztowa.

## Finansowanie dla firm

Najczęściej wykorzystujemy **leasing** (operacyjny lub finansowy) oraz **kredyt inwestycyjny**, dobierając wariant pod Twój bilans i preferencje podatkowe. W zależności od profilu działalności i lokalizacji dostępne bywają również programy wsparcia dla przedsiębiorstw. Ich aktualny status i warunki potwierdzi doradca – nie składamy obietnic „z ulotki”, bo budżety i nabory się zmieniają.

*Wszystkie wartości w tym przewodniku mają charakter poglądowy. Indywidualny model finansowy powstaje na podstawie Twoich danych pomiarowych w trakcie audytu.*



## — STUDIUM PRZYPADKU

# Zakład produkcyjny, instalacja 50 kWp

Średniej wielkości zakład pod Gdańskiem: wysokie, stabilne zużycie w godzinach pracy, okresowe przekroczenia mocy umownej. Zaczęliśmy od analizy profilu poboru z liczników. Dobraliśmy instalację 50 kWp z magazynem i systemem EMS, projektując ją pod ścięcie szczytów i maksymalną autokonsumpcję.



**Jak to osiągnęliśmy:** wysoka autokonsumpcja w godzinach produkcji, ścięcie szczytów magazynem (niższa moc umowna i brak kar) oraz automatyczne zarządzanie energią przez EMS. Przy takich parametrach okres zwrotu liczony był w pojedynczych latach.

**„Niezależność energetyczna stała się fundamentem naszego stabilnego wzrostu.” — właściciel zakładu**

*Przykład poglądowy. Twój wynik zależy od profilu zużycia, mocy umownej i konfiguracji – policzymy go indywidualnie.*

## Pytania, które zadaje **każdy zarząd**

### „Mamy ważniejsze inwestycje. Dlaczego teraz?”

Bo koszt zaniechania rośnie z każdą taryfą, a okres zwrotu przy obecnych cenach energii bywa krótszy niż w wielu innych projektach. To inwestycja, która uwalnia kapitał na te „ważniejsze” cele, zamiast z nimi konkurować.

### „Nie chcemy zamrażać kapitału.”

I nie musisz. Leasing rozkłada nakład na raty często niższe niż obecny rachunek – finansujesz instalację z oszczędności, a kapitał obrotowy zostaje w firmie.

### „Co z ciągłością produkcji podczas montażu?”

Prace planujemy tak, by zminimalizować przestoje, a harmonogram uzgadniamy z Twoim ruchem produkcyjnym. To standardowy element naszego projektu wdrożeniowego.

### „Skąd pewność, że liczby się zgadzają?”

Bo nie opieramy ich na założeniach, lecz na Twoich rzeczywistych danych pomiarowych. Audyt kończy się modelem finansowym, który możesz zweryfikować ze swoim działem finansowym.



## JAK TO PRZEBIEGA

# Wdrożenie: od audytu do serwisu

- 1 **Audyt i analiza danych pomiarowych.** Profil poboru, szczyty, moc umowna, kary. Tu powstaje model finansowy inwestycji.
- 2 **Projekt i finansowanie.** Dobór mocy, magazynu i EMS; rekomendacja leasingu lub kredytu i ewentualnych programów wsparcia.
- 3 **Montaż wg harmonogramu produkcji.** Realizacja z minimalizacją przestoju.
- 4 **Uruchomienie i integracja EMS.** Konfiguracja zarządzania energią pod Twój profil.
- 5 **Serwis i monitoring.** Wieloletnia opieka AR Service i nadzór nad efektywnością układu.

### TWOJA ROLA

Decyzja i udostępnienie danych. Projekt, finansowanie, montaż, integracja i serwis – po naszej stronie. Ty patrzysz na wynik w rachunku zysków i strat.





**Amon Ra**

NASTĘPNY KROK

# Policz swoją oszczędność w 30 s.

Masz już wiedzę, by podjąć dobrą decyzję. Został ostatni, niezobowiązujący krok: sprawdź swój wynik w kalkulatorze albo zamów bezpłatny audyt. Przygotujemy indywidualną symulację — z liczbami, nie obietnicami.

**OBLICZ W KALKULATORZE**

**ZAMÓW BEZPŁATNY AUDYT**

**TELEFON**

789 789 330

**E-MAIL**

biuro@amonra.pl

**ONLINE**

amonra.pl/kalkulator